

BÀI THỰC HÀNH QLDA-MS PROJECT

Chia nhóm cho tổ thực hành 1 (52 sv)

Nhóm 1: số thứ tự 1-10: làm bài tập 1

Nhóm 2: 11-20- làm bài tập 2

Nhóm 3: 21-30- làm bài tập 3

Nhóm 4: 31-40- làm bài tập 4

Nhóm 5: 41-52- làm bài tập 5.

Chia nhóm cho tổ thực hành 2 (23 sv)

Nhóm 1: số thứ tự 1-11: làm bài tập 4

Nhóm 2: 12-23: làm bài tập 5

Yêu cầu công việc:

Các câu hỏi a, b, c: Viết ra giấy thi

Câu hỏi d./ : Lập sơ đồ Gantt bằng MS Project và in kết quả trên giấy A4, nộp cùng bài kiểm tra.

Thời hạn nộp: sau 3 tuần, vào ngày thứ hai 1/10.

Bài 01: Vẽ sơ đồ Pert và tính các yếu tố thời gian, các loại dự trữ và xác định đường găng. Số liệu như sau:

Công Việc	Trình tự	Thời gian thực hiện (ngày)
A	Từ đầu	2
B	Sau A	1
C	Từ đầu	1
D	Sau B,C	1
G	Từ đầu	3
H	Sau D,G	3
F	Từ đầu	2
I	Sau H,F	2

a/. Hãy lập sơ đồ quản lý dự án (PERT).

b/. Tính các chỉ tiêu của các sự kiện (các đỉnh). Thời gian sớm nhất có thể hoàn thành dự án là bao nhiêu ngày. Xác định đường găng của dự án.

c/. Tính thời gian dự trữ độc lập của các công việc không “găng”, có thể đồng thời kéo dài tất cả các công việc này thêm bao nhiêu ngày mà không ảnh hưởng tiến độ dự án.

d/. Dùng phần mềm MS Project để lập biểu đồ Gantt theo dõi tiến độ dự án. Xác định các công việc găng và đường găng (Critical path). Lập biểu đồ trong hai trường hợp: một tuần làm việc 7 ngày và một tuần làm việc 5 ngày (nghỉ thứ bảy và chủ nhật). In các biểu đồ ra giấy A4.

Bài 02: Một dự án có bảng phân tích công việc như sau:

Tt	Ký hiệu CV	Thời gian (ngày)	Thời điểm
1	A	2	Từ đầu
2	B	1	Từ đầu
3	C	3	Từ đầu
	D	2	Sau C
5	E	8	Sau B
6	F	9	Sau E
7	G	12	Sau D
8	H	3	Sau A,F,G
9	I	1	Sau H
10	J	2	Sau I

Yêu cầu:

a/. Hãy lập sơ đồ quản lý dự án (PERT).

b/. Tính các chỉ tiêu của các sự kiện (các đỉnh). Thời gian sớm nhất có thể hoàn thành dự án là bao nhiêu tháng. Xác định đường găng của dự án.

c/. Tính thời gian dự trữ độc lập của các công việc không “găng”, có thể đồng thời kéo dài tất cả các công việc này thêm bao nhiêu tháng mà không ảnh hưởng tiến độ dự án.

d/. Dùng phần mềm MS Project để lập biểu đồ Gantt theo dõi tiến độ dự án. Xác định các công việc găng và đường găng (Critical path). Lập biểu đồ trong hai trường hợp: một tuần làm việc 7 ngày và một tuần làm việc 5 ngày (nghỉ thứ bảy và chủ nhật). In các biểu đồ ra giấy A4.

Bài 03: Vẽ sơ đồ Pert và tính các yếu tố thời gian, các loại dự trữ và xác định đường găng. Số liệu như sau:

CV	Trình tự	Thời gian thực hiện (ngày)
A	Từ đầu	3
B	Từ đầu	4
C	Từ đầu	4
D	Sau A	5
G	Sau D	5
H	Sau A	9
F	Sau B,G	7
I	Sau C	6
K	Sau F	3
L	Sau F	10
M	Sau F, I	9
N	Sau H, K	7
P	Sau L,M,N	12

a/. Hãy lập sơ đồ quản lý dự án (PERT).

b/. Tính các chỉ tiêu của các sự kiện (các đỉnh). Thời gian sớm nhất có thể hoàn thành dự án là bao nhiêu ngày. Xác định đường găng của dự án.

c/. Tính thời gian dự trữ độc lập của các công việc không “găng”, có thể đồng thời kéo dài tất cả các công việc này thêm bao nhiêu ngày mà không ảnh hưởng tiến độ dự án.

d/. Dùng phần mềm MS Project để lập biểu đồ Gantt theo dõi tiến độ dự án. Xác định các công việc găng và đường găng (Critical path). Lập biểu đồ trong hai trường hợp: một tuần làm việc 7 ngày và một tuần làm việc 5 ngày (nghỉ thứ bảy và chủ nhật). In các biểu đồ ra giấy A4.

Bài 04: Vẽ sơ đồ Pert và tính các yếu tố thời gian, các loại dự trữ và xác định đường găng. Số liệu như sau:

CV	Trình tự	Thời gian thực hiện (ngày)
A	Từ đầu	3
B	Từ đầu	2
C	Sau A	4
D	Sau A	2
G	Sau C	3
H	Sau B, D, G	6
F	Sau C	9
I	Sau H	5
K	Sau I	6
L	Sau I	5
M	Sau F,K,L	7
N	Sau F,K	10

a/. Hãy lập sơ đồ quản lý dự án (PERT).

b/. Tính các chỉ tiêu của các sự kiện (các đỉnh). Thời gian sớm nhất có thể hoàn thành dự án là bao nhiêu ngày. Xác định đường găng của dự án.

c/. Tính thời gian dự trữ độc lập của các công việc không “găng”, có thể đồng thời kéo dài tất cả các công việc này thêm bao nhiêu ngày mà không ảnh hưởng tiến độ dự án.

d/. Dùng phần mềm MS Project để lập biểu đồ Gantt theo dõi tiến độ dự án. Xác định các công việc găng và đường găng (Critical path). Lập biểu đồ trong hai trường hợp: một tuần làm việc 7 ngày và một tuần làm việc 5 ngày (nghỉ thứ bảy và chủ nhật). In các biểu đồ ra giấy A4.

Bài 05: Vẽ sơ đồ Pert và tính các yếu tố thời gian, các loại dự trữ và xác định đường găng. Số liệu như sau:

CV	Trình tự	Thời gian thực hiện (ngày)
A	Từ đầu	2
B	Từ đầu	6
C	Sau A	3
D	Sau B,C	4
G	Sau A	5
H	Sau D,G	5
F	Sau D	4
I	Sau B,C	7
K	Sau H,F	6
L	Sau I	6

a/. Hãy lập sơ đồ quản lý dự án (PERT).

b/. Tính các chỉ tiêu của các sự kiện (các đỉnh). Thời gian sớm nhất có thể hoàn thành dự án là bao nhiêu ngày. Xác định đường găng của dự án.

c/. Tính thời gian dự trữ độc lập của các công việc không “găng”, có thể đồng thời kéo dài tất cả các công việc này thêm bao nhiêu ngày mà không ảnh hưởng tiến độ dự án.

d/. Dùng phần mềm MS Project để lập biểu đồ Gantt theo dõi tiến độ dự án. Xác định các công việc găng và đường găng (Critical path). Lập biểu đồ trong hai trường hợp: một tuần làm việc 7 ngày và một tuần làm việc 5 ngày (nghỉ thứ bảy và chủ nhật). In các biểu đồ ra giấy A4.